



Объединение
Корпоративных
Юристов

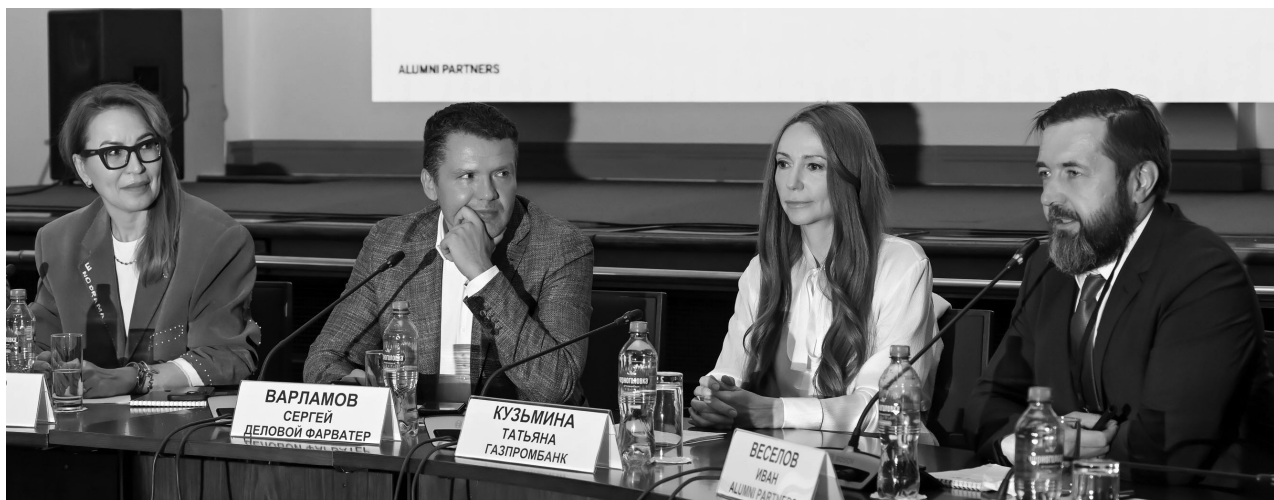
Юристы, которые изменили мир: конференция ОКЮР

11 сентября 2025 года состоялась конференция ОКЮР «Юристы, которые изменили мир» — об изменениях в профессии, в себе и в бизнесе.

Президент ОКЮР **Александра Нестеренко** рассказала историю своих жизненных перемен, подчеркнув, что любые изменения вдохновляют и ведут вперед.



Екатерина Подберезняк, директор по правовым вопросам, СУЭК; **Павел Громов**, директор по корпоративно-правовым вопросам и управлению рисками, «Ашан»; **Татьяна Андреева**, доцент кафедры гражданского процесса юридического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова; **Александра Нестеренко**, президент ОКЮР; **Вера Рихтерман**, партнер судебной практики, ЕПАМ; **Елена Крупская**, директор по пищевой безопасности, X5 Group; **Александр Русецкий**, генеральный директор, МДТО



Жанна Лобейко, директор юридического департамента, «Ростелеком»; **Сергей Варламов**, управляющий партнер, «Деловой фарватер»; **Татьяна Кузьмина**, первый вице-президент, Газпромбанк; **Иван Веселов**, партнер, ALUMNI Partners

Екатерина Подберезняк, директор по правовым вопросам, СУЭК, прошла путь от работы в консалтинге до руководящей позиции в инхаус; участвовала в уникальном преобразовании ФГУП «Почта России» в АО. Она отметила, что опыт консалтинга дает широкое видение, важное для юриста компании. Среди главных стимулов в работе она выделила внутренние ценности, простор для развития и масштаб задач.

Елена Крупская, директор по пищевой безопасности, X5 Group, уверена, что юридическое образование — скелет, на который можно нанизывать должности и новые знания. Для роста важны личностные качества кандидата и его открытость к переменам, а подходящее направление найдется. Она подчеркнула: профессионалом специалиста делает признание юридического сообщества.

Павел Громов, директор по корпоративно-правовым вопросам и управлению рисками, «Ашан», считает, что юрист, который хочет осуществлять иные функции, должен проявляться и заявлять об этом, давая руководителю сигнал, что он готов к смене роли. Спрашивайте себя, зачем вы хотите иную должность, и так находите внутреннюю мотивацию.

Вера Рихтерман, партнер судебной практики, ЕПАМ, модератор, отметила: карьерный рост ведет к росту ответственности, вплоть до уголовной и субсидиарной. Чтобы снизить риски, необходимо сохранять документарное обоснование всех принимаемых решений, четко определять круг обязанностей, получать одобрение коллегиальных и иных компетентных органов. Она также подчеркнула, что судебная практика по гражданской ответственности юристов складывается более благоприятно: суды привлекают тех, кто умышленно участвовал в выводе активов.

Татьяна Андреева, доцент кафедры гражданского процесса юридического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, уверена, что юрист прежде всего должен обладать совестью, порядочностью и честностью. «Важно не как упал, а как поднялся», — поделилась она мудростью с членами ОКЮР.



Сергей Варламов, управляющий партнер, «Деловой фарватер», модератор, отметил, что юристов не заменит ИИ — решающими остаются креатив, инициатива и умение рисковать. На практике бюро он показал: атаковать первыми в суде, использовать слабые места оппонента и находить выход в безнадежных делах — ключ к победе в судебных спорах.

Татьяна Кузьмина, первый вице-президент, Газпромбанк, поделилась опытом организации правовой работы в банке: как важно находить место для нестандартных решений и новых подходов, привносить новизну даже в рутинные процессы, использовать многолетний опыт и привлекать молодежь для новых идей.

Иван Веселов, партнер практики разрешения споров, *ALUMNI Partners*, рассказал о деле, в котором юристам удалось отстоять позицию компании по спору о сервитуте благодаря использованию редкого инструмента — выездного судебного заседания. Однако эксперт подчеркнул, что, какой бы редкий инструмент ни использовался, базовый принцип остается неизменным: подготовка решает все.

Жанна Лобейко, директор юридического департамента, «Ростелеком», описала дело с долгом 2,5 млн долл. перед американской компанией: из-за подставных реквизитов деньги ушли не туда. Российские суды поддержали истца, и команда «Ростелекома» перешла к стратегии нападения, подав иск в Лондонский арбитраж. В итоге удалось заключить мировое соглашение и вернуть часть затрат: в сложных спорах побеждает креатив юристов, а не алгоритмы.

Евгений Орешин, партнер практики разрешения споров, *BIRCH*, подчеркнул, что изобретательность — рабочий инструмент юриста; обязательно стоит использовать таблицы и визуализации, ссылки на отраслевые стандарты, ответы с экспертизами. Неожиданные шаги — от переговоров с оппонентом до разрешения отдельного платежа при аресте счетов — дают бизнесу время и шанс на победу.



Евгений Орешин, партнер практики разрешения споров, *BIRCH*



Ярослав Шицле, советник, «Ростам Курмаев и партнеры»

<https://arbitration.com/2025/05/21/a-sharp-resurgence-in-russian-litigants-in-londons-commercial-courts/>
<https://www.lawsecretary.co/gazette/top-stories/2025/may/russian-litigants-in-dramatic-london-rebound/>
<https://www.globallegalpost.com/news/londongrad-lives-on-russian-claims-in-londons-commercial-courts-at-record-high-42291222>
<https://www.reuters.com/world/uk/despite-war-sanctions-russians-london-commercial-courts-reach-record-report-2025-05-03/>

[https://www.icia.org/News/icia-2024-annual-casework-is](https://www.icia.org/News/icia-2024-annual-casework-is-a-hub-for-russia-related-disputes/#:~:text=Shifting%20Trends%20in%20Russia%20and%20the%20UK,https://www.icia.org/News/icia-2024-annual-casework-is)
<https://legalblogs.wolterskluwer.com/arbitration-blog/icia-a-hub-for-russia-related-disputes/#:~:text=Shifting%20Trends%20in%20Russia%20and%20the%20UK,https://www.icia.org/News/icia-2024-annual-casework-is>



Любовь Кузнецова, руководитель по направлению департамента правового сопровождения проектов и зарубежной корпоративной структуры, «Норильский никель»; **Марат Агабалиян**, руководитель международной практики, партнер, *Delcredere*; **Александр Никифоров**, заместитель генерального директора по управлению персоналом и правовым вопросам, «Газпром Интернэшнл Лимитед»; **Александр Корогодов**, главный международный юрист, Альфа-Банк



Ирина Левина,
руководитель судебного блока,
«Яндекс»



Виктор Юзефович,
заместитель директора
департамента судебной
практики, «Транснефть»



Даниил Петрух,
старший юрист юридической
поддержки, СИБУР

Сессию о новаторстве в юриспруденции модерировал **Марат Агабалян**, партнер, руководитель международной практики *Delcredere*. Он отметил, что арбитражи и английские суды остаются лидирующими центрами по разрешению споров с российскими сторонами, в том числе с подсанкционными лицами, и привел статистику увеличения числа дел, в которых требования к иностранным ответчикам были удовлетворены на основании ст. 248.1 АПК РФ.

Александр Никифоров, заместитель генерального директора по управлению персоналом и правовым вопросам, «Газпром Интернэшнл Лимитед», поведал об успешной защите компании в суде Нидерландов и заключении выгодного мирового соглашения после переноса спора из Венесуэлы в США. Он подчеркнул, что успех возможен при опоре на фундаментальные правовые принципы.

Александр Корогодов, главный международный юрист, Альфа-Банк, описал сложности, с которыми сталкивается российский бизнес при защите своих интересов в зарубежных юрисдикциях. Он также отметил, что английское право, несмотря на изменения последних лет, используется при заключении ряда сделок.

Любовь Кузнецова, руководитель департамента правового сопровождения проектов и зарубежной корпоративной структуры, «Норильский никель», рассказала о ведении сложных дел в международных арбитражах, проверке арбитра, номинированного оппонентами, и о роли инхаус-юристов в процедуре *disclosure*, которая может затрагивать чувствительные аспекты работы компании.

Виктор Юзефович, заместитель директора департамента судебной практики, «Транснефть», уверен, что зарубежные судебные разбирательства, связанные с российскими спорами, конфликтами, могут и должны быть частью сложных и креативных судебных стратегий. Цель — поставить оппонента в трудное, а лучше в безвыходное положение, например, принудительно раскрыв за рубежом информацию или получив запреты, блокирующие иностранный процесс либо отдельные действия.

Даниил Петрух, старший юрист юридической поддержки, СИБУР, привел плюсы и минусы зарубежных судебных разбирательств и подчеркнул, что после введения 18-го пакета санкций решения инвестиционных арбитражей, вынесенные вопреки европейским санкциям, могут не исполняться на территории ЕС.

Виктор Петров, партнер практики разрешения споров, «Меллинг, Войтишкин и Партнеры», модерировав финальную секцию, уделил особое внимание процессуальным аспектам судебного представительства. Обсуждая выступление каждого спикера, Виктор поделился собственным опытом разрешения споров как в государственных судах, так и в арбитражах.

Жанна Седова, заместитель генерального директора — директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям, «ЭЛ5-Энерго», на примере определения ВС РФ № 305-ЭС23-5624 показала роль особого мнения арбитра как действенного инструмента достижения справедливости в формировании судебной практики. Приняв его во внимание, ВС РФ направил дело на новое рассмот-



Вероника Бобровская, заместитель директора, департамент системы цифровой маркировки товаров и легализации оборота продукции, Минпромторг России; **Клара Батанова**, заместитель начальника, Управление по борьбе с картелями и контролю закрытых закупок ФАС России; **Виктор Петров**, партнер практики разрешения споров, «Меллинг, Войтишкин и Партнеры»; **Жанна Седова**, заместитель генерального директора — директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям, «ЭЛ5-Энерго»

рение, по итогам которого решение третейского суда отменили из-за несоответствия критериям публичного порядка РФ.

Руководитель судебного блока «Яндекс» **Ирина Левина** представила методы оформления цифровых доказательств и поделилась опытом использования нестандартных подходов к доказыванию, которые помогли обосновать позицию и успешно защитить интересы компании в суде. Она подчеркнула: при оформлении цифровых доказательств особенно сложно и крайне важно обеспечить допустимость доказательства.

Ярослав Шицле, советник, «Рустам Курмаев и партнеры», описал опыт ведения споров с Генпрокуратурой об изъятии активов, отметив ее как одного из самых сложных оппонентов, чьи иски не всегда удовлетворяются. Ключевые рекомендации для бизнеса: заранее обращаться в ФАС России за разъяснениями по сделкам и раскрывать информацию о бенефициарах, чтобы избежать нарушений Закона № 57-ФЗ. Спикер советовал, как привлечь прокуратуру к участию в деле для защиты.

Клара Батанова, заместитель начальника, Управление по борьбе с картелями и контролю закрытых закупок ФАС России, предоставила слушателям уникальную возможность узнать о новых подходах регулятора к антиконкурентным соглашениям, уделив особое внимание признакам новых схем, которые используются участниками рынка для обхода антимонопольного законодательства.

Вероника Бобровская, заместитель директора, департамент системы цифровой маркировки товаров и легализации оборота продукции, Минпромторг России, подробно описала правовой механизм регулирования цифровой маркировки товаров средствами идентификации и поделилась со слушателями практикой и результатами работы этой системы. Представитель Минпромторга отметила, что система цифровой маркировки внедряется с учетом особенностей отраслей экономики и является эффективным инструментом легализации рынка. 